

OM
FOND

Otto Mønsted's Fond
Årsberetning for 2009



Otto Mønsted (1838-1916) startede i 1883 den første produktion af margarine i Danmark og oprettede fabrikker i Danmark og England. I 1909 stiftede han Otto Mønsted A/S.

I testamente fra 1916 bestemte han og hans hustru Anna Sophie Mønsted, at deres formue skulle indgå i en fond, der skulle bære Otto Mønsteds navn.

*N.V. Drofs portræt fra 1915
(på Frederiksborgmuseet)*

INDHOLDSFORTEGNELSE

- side 4 Otto Mønsteds Fonds fundats
- side 6 Uddelinger 2009
- side 8 Otto Mønsted Gæsteprofessorer 2009
- side 10 Regnskab 2009
- side 12 International konference. DTU
- side 15 International konference. CBS
- side 18 Otto Mønsteds Fonds 75 års jubilæum
- side 22 Bevillinger 2009
- side 24 Bevillinger til særlige formål 2009

FUNDATSEN FOR OTTO MØNSTEDS FOND

Fonden er oprettet i henhold til grosserer Otto Mønstedes testamente af 1916. Fondens fundats er udfærdiget den 18. juni 1934 og modtog kongelig stadfæstelse den 21. juni 1934. Den 1. juli samme år begyndte Fonden sin virksomhed.

Fundatsen er ændret den 17. marts 1999 – med en marginal ændring ved udgangen af 2000, hvor Det Mønsted-Brogeske Familielegats kapital (ca. kr. 300.000) blev overført til Fonden i henhold til testamentarisk bestemmelse herom. Endelig er en å jourføring af vedtægterne af mindre væsentlig karakter godkendt af Erhvervs- og Selskabsstyrelsen og Civilstyrelsen i 2005 og igen i december 2008.

Fondens hovedformål er at bidrage til udviklingen af Danmarks Handel og Industri.

Fundats 1934

Ganske særligt skal de til uddeling kommende midler anvendes:

- 1) til hjælp til uddannelse af velbegavede og uformuende unge handelsmænd og polytekniske studerende og kandidater, idet der, så vidt muligt, holdes øje med, at legatnyderne er flittige og arbejdsomme, således at yderligere støtte bortfalder, hvis disse forudsætninger for hjælpen ikke fyldestgøres.
- 2) til uddannelse af lærere ved højere handelsskoler eller ved Danmarks Tekniske Universitet og eventuelt ved landets tekniske skoler.
- 3) til fremme og afvikling af sådanne planer eller foretagender på handelens og industriens områder, der af Fondens bestyrelse måtte skønnes at kunne virke fremmende for Danmarks handels- og erhvervsliv eller i øvrigt at kunne blive til ære for Danmark.

Inden for denne overordnede formålsbestemmelse har bestyrelsen gennem opslag og på Internettet www.ottomoensted.dk fastlagt nærmere retningslinier.

Den fulde fundats kan ses på www.ottomoensted.dk

Bestyrelse i beretningsåret:

Professor
P. Terndrup Pedersen
(formand)

Direktør
Bent Larsen

Honorær Generalkonsul
Johan Schrøder

Administrator:
Civilingeniør, MPP, Annette Bergmann

Fonds sekretær:
Cecilie Stefadouros

Uddelinger i 2009

Uddeling i 2009: 15.993 mill. kr.

I regnskabet for 2008 afsattes til uddeling i 2009 16.0 mill. kr., hvoraf de 4 mill. kr. er til en gæsteprofessor bolig til CBS i anledning af Otto Mønstedts Fonds 75 års jubilæum i forlængelse af de øvrige jubilæumsdonationer i 2008 til DTU, HHÅ og Experimentarium. I regnskabet 2009 er der afsat 10 mill.kr. til uddeling i 2010.

Uddeling efter samme retningslinier som i 2008

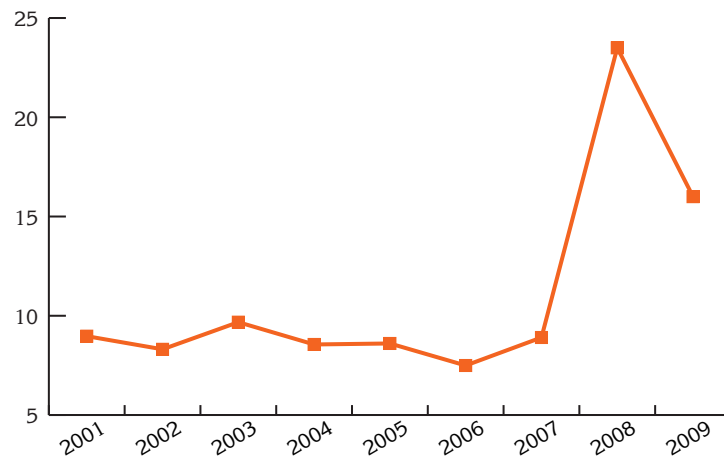
Fondens ordinære uddelinger har i 2009 fulgt samme retningslinier som i tidligere år, hvilket bl.a. indebærer, at der atter er ydet støtte til ansættelse af udenlandske gæsteprofessorer på CBS, HHÅ og DTU.

Studie- og praktik-ophold i udlandet

Handelshøjskolestuderende og ingeniørstuderende har fået støtte til studieophold på udenlandske universiteter, når studierne har været meritgivende ved den danske uddannelse, samt til meriterende praktikophold i udenlandske virksomheder.

OMF's uddelinger fra år 2001 til og med år 2009

mill. kr.



MBA-uddannelser m.v.

Fonden har støttet kandidater, der gennemfører MBA/EMBA-uddannelser og tilsvarende former for videreuddannelse i udlandet inden for handel og teknisk videnskab. Fonden har endvidere givet støtte til ingeniører og cand.merc.'ere, der har taget en ph.d. uddannelse i udlandet.

Læreres kongresdeltagelser

Fonden har støttet lærere, ph.d.-studerende og i enkelte tilfælde studerende på CBS, HHÅ, DTU og AAU (tek-nat) med henblik på kongresdeltagelse i udlandet.

Længerevarende studie- eller forskningsophold i udlandet

Fonden har støttet lærere og ph.d. studerende på CBS, HHÅ, DTU og AAU (tek-nat) med henblik på længerevarende (mere end tre måneder) studie- eller forskningsophold i udlandet.

Særlige formål

Endelig er en væsentlig del af Fondens midler blevet anvendt til aktiviteter og initiativer på handelens og industriens område, der skønnes at virke fremmende for det danske erhvervsliv eller i øvrigt at være til ære for Danmark.

Specielt skal nævnes, at Fonden i 2009 har bevilget 4 mill. kr. til CBS's gæsteprofessor bolig og 3.5 mill. kr. til ansættelse af udenlandske gæsteprofessorer ved CBS, DTU og HHÅ.

Med støtte fra Fonden er følgende gæstprofessorer ansat ved:

Danmarks Tekniske Universitet

Professor Jun Zhang, Computational Intelligence and Optimization og Management Informations Systems, Sun Yat-sen University, Guangzhou

Professor Sudhir Ramakant Ghorpade, Algebraiske koder, Indian Institute of Technology, Bombay

Professor Henryk A. Sobczuk, Fugt og salt i byggematerialer, Lubkin University of Technology

Professor Thomas Strohmer, Tomografisk imaging og dataanalyse, University of California, Davis

Professor Richard Horden, Bæredygtigt byggeri, Arktisk Teknologi, Technische Universität München

Professor J. Nichols, Elektrokemiens sammenknytning med faststof- og overfladefysik, University of Liverpool

Professor Tudor Oprea
Biologiske systemer, University of New Mexico

Professor Kenneth E. Martin
PMU teknologi, Pacific Northwest National Laboratory



Otto Mønsted's Fond har i anledning af 75-års jubilæet støttet udbygningen af DTU's gæstprofessorboliger på Landmålervej ved Dyrehaven. Området kaldes Otto Mønsted's Residence.

HHÅ fik i anledning af jubilæumsåret ekstraordinært bevilliget 1 mill. kr. til udenlandske gæstprofessorer.



Otto Mønsted's Fond har i anledning af 75-års jubilæet gjort det muligt for CBS at erhverve en flot villa på Tesdorphsvej på Frederiksberg med et imponerende interiør til gæstprofessorboliger.

Handelshøjskolen Århus

Professor Takao Kato, Personnel Economics, Comparative Industrial Relations and Human Resource Management, Colgate University, Hamilton, NY

Professor Martin Kloyer,
Innovation, Steinbeis-Hochschule, Berlin

Professor Debashish Bhattacharjee
Arbejdsmarkedsøkonomi, arbejdsmarkedsrelationer og anvendt økonometri, Indian Institute of Management, Calcutta

Copenhagen Business School

Professor Roberto Verganti
Ledelse af Innovation Politecnico di Milano, School of Design

Professor Dennis K. Mumby, Organizational Studies and Critical Management, University of North Carolina at Chapel Hill

Professor Dr. Richard Pibernik, Interorganisatoriske processer, European Business School, Wiesbaden

Professor Dr. Andreas Otto, Interorganisatoriske processer, Universität Regensburg

Nedenstående sammendrag af resultatopgørelse og balance er i overensstemmelse med det reviderede regnskab for Otto Mønstedts Fond.

REGNSKAB FOR 2009

Årets resultat for 2009 er ca. 2 mill.kr., og bestyrelsen har foreløbig fastsat 10 mill.kr. til uddeling i 2010.

Egenkapitalen androg med udgangen af 2009 ca. 105 mill.kr. Obligationsbeholdningen er optaget til amortiseret kostpris og den nominelle værdi ultimo 2009 er ca. 111 mill.kr. Fondens aktier i Otto Mønsted A/S er som i tidligere år optaget til nominel værdi.

Fondens uddelinger i 2009 er alle fundatsmæssige og dermed givet til almennyttige formål. Fonden driver ikke erhvervmæssig virksomhed bortset fra det fundatsmæssige ejerskab af alle aktier i Otto Mønsted A/S. Fonden bliver ikke beskattet.

Takket være et frugtbart samarbejde med Otto Mønsted A/S har det været muligt at fastholde uddelinger på 8 til 10 millioner kr. om året og i 2008 23 mill. kr. og i 2009 16 mill. kr. i anledning af 75 års jubilæet.

REGNSKAB 2009 I HOVEDTAL (T.KR.)

Resultatopgørelse i sammendrag

Renteindtægter af obligationer og bankindeståender	5.999
Kursreguleringer, obligationer	76
	6.075
Administrationsomkostninger	- 4.072
Årets resultat	2.003
Konsolidering af Fonden (10 %)	200
Tilbageførte uddelinger tidligere år	1.196
Afsat til uddeling i 2010	10.000
Hensat til senere uddeling	22.998

Sammendrag af balance pr. 31. december

Aktier i Otto Mønsted A/S til nom. værdi	21.000
Børsnoterede obligationer – amortiseret kostpris	111.125
Tilgodehavender	15.029
Likvide beholdninger	1.173
Aktiver i alt	148.327
Hensat til senere uddeling	22.998
Gældsforpligtelser	20.440
Grundfond	60.345
Reservefond	44.544
Passiver i alt	148.327



INTERNATIONALE KONFERENCER AFHOLDT PÅ HENHOLDSVIS DTU OG CBS I 2009

Nordic Workshop on Programming Theory er et årligt internationalt arrangement der på skift afholdes af universiteter i de nordiske og baltiske lande. Workshoppens handler overordnet om at lave softwaresystemer af garanteret høj kvalitet.

Programmeringsteori er interessant og nødvendig

Hvis et af de computersystemer, der styrer centrale dele i et fly fejler, så kan konsekvenserne blive fatale, og hvis der er fejl i den software, der styrer vaskemaskinerne i en nylanceret vaskemaskine, så er det yderst besværligt, og forbundet med betydelige økonomiske tab for producenten, at få fejlen udbedret hos hver enkelt kunde. Disse to meget forskellige eksempler illustrerer vigtigheden i at kunne udvikle computer- og softwaresystemer, der opererer korrekt fra første dag. Emner der relaterer til konstruktion af korrekte programmeringsystemer på et teoretisk, matematisk grundlag er centrale for Nordic Workshop on Programming Theory (NWPT).



Danmarks Tekniske Universitet

Nordic Workshop on Programming Theory afholdes en gang årligt og omdrejningspunktet er programmeringsteori i bred forstand. Emner som man lægger særligt vægt på er matematisk velfunderede metoder og værktøjer til udvikling af software systemer og teorier, logikker og begrebsdannelser, der bruges til at beskrive og analysere programmer og deres virkemåde. Dette fundament er essentielt for sikringen af kvaliteten af de programmeringsystemer, der bliver udviklet, som f.eks. software, der styrer vitale dele i et fly.

Teoridannelser og praktiske problemer

Ved NWPT'09 var der to sessioner for konkrete anvendelsesområder. En session vedrørte Wireless Sensor Networks (WSN), som består af netværk af distribuerede sensorer, der arbejder sammen om at overvåge forskellige fysiske fænomener i omgivelserne, f.eks. temperatur, tryk, bevægelse eller forurening. Anvendelserne af WSNs kan være forskelligartede, for eksempel inden for overvågning af industrielle processer og inden for trafik kontrol.

En anden session omhandlede robotsværme, som består af en samling ofte simple enkeltrobotter, der skal samarbejde om at løse en opgave. Et eksempel på en robotsværme, der blev præsenteret ved NWPT'09, er en samling små rengøringsrobotter. Disse kunne for eksempel have til opgave at rengøre gulve på en hospitalsgang. Selvom hver enkelt robot har en enkelt, letforståelig opførsel, så er det en meget stor udfordring at ana-

lysere en hel sværms opførsel, og få opklaret præcis under hvilke forhold en samling robotter kan holde hospitalsgulve rene.

Wireless sensor netværk og robotsværme har nogle fællestræk. Enkeltkomponenterne er meget simple, de har yderst begrænsede ressourcer, f.eks. tilgængelig energi til rådighed, og de kommunikerer med hinanden for at løse en overordnet opgave. Ved workshoppens blev sådanne problemstillinger modelleret, analyseret og løst på et matematisk, velfunderet grundlag.

NWPT er et unikt forum

Et særligt kendetegn ved NWPT er, at det er en "rigtig" workshop hvor også unge forskere kan holde deres første foredrag i et internationalt regi i en venlig omgivelse. Programkomiteen for NWPT (der også virker som 'steering committee') er af flere grunde meget bevidst om at fastholde dette kendetegn, der gør NWPT til et unikt forum: Der findes i forvejen meget få "rigtige workshops", hvor "work in progress" kan blive præsenteret og diskuteret. Man ønsker at værne om et forum hvor unge og etablerede forskere

kan mødes og kan diskutere. Man ønsker at understøtte og vedligeholde et fagligt netværk af såvel ph.d.-studerende og etablerede forskere inden for området programmeringsteori.

For at opnå en kvalitetsworkshop, inviteres der altid tre internationalt, højt anerkendte forskningsprofiler til at holde indlæg. Et andet attraktionspunkt er, at det anerkendte tidsskrift *The Journal of Logic and Algebraic Programming* som opfølgning på workshoppen bringer en specialudgave for særligt udvalgte artikler fra NWPT.

NWPT'09 var en stor succes. 33 videnskabelige bidrag blev accepteret forud for afholdelsen af workshoppen, og der var 44 workshopdeltagere fordelt på 8 europæiske lande: Estland (4), Danmark (18, fordelt på 5 universiteter), Frankrig (1), Italien (1), Norge (11), Sverige (3), Tyskland (4), Østrig (2). Samtidig var den tilstræbte blanding af unge og etablerede forskere opnået.

Denne workshop har en vigtig rolle for DTU Informatik, dels fordi programmeringsteori er et centralt emne, dels fordi NWPT har givet meget positive og givende oplevelser til unge forskere tidligt i deres karriere.

I 2001 blev NWPT afholdt på Danmarks Tekniske Universitet for første gang og den 21. workshop i rækken blev afholdt på Danmarks Tekniske Universitet i dagene 14. – 16. oktober, 2009. Begge gange med støtte fra Otto Mønstedts Fond.

Jeg er yderst taknemmelig for støtten fra Otto Mønstedts Fond til afholdelsen af NWPT'09.

Michael R. Hansen
NWPT'09, Chair og organizer
DTU Informatik



Copenhagen Business School

International konference om offentlig ledelse med støtte fra Otto Mønsted Fonden

Copenhagen Business School var vært for en international konference om offentlig ledelse fra den 6.-8. april 2010 med titlen "13. International Research Society for Public Management (IRSPM)", hvor internationale forskere fik mulighed for at fremlægge seneste forskningsresultater inden for offentlig ledelse og offentlig politik. Konferencen var arrangeret af CBS' International Center for Business and Politics med støtte fra Otto Mønstedts Fond. Programmet var meget varieret og bestod af åbne paneldiskussioner, præsentationsfora, et nationalt panel samt et særskilt panel for ph.d. studerende. Forskerne havde mulighed for at præsentere deres forskningspapers, som er betegnelsen for en upubliceret artikel og er den første offentliggørelse af forskningsresultater, på konferencen.

Key-note speaker var professor Donald F. Kettl fra University of Pennsylvania, USA, som regnes for at være en af de førende internationale forskere inden for offentlig ledelse (public management). I alt deltog 220 forskere fra 34 forskellige lande, og folk kom fra Europa, Asien, Australien, New Zealand, Syd- og Nordamerika. Det er første gang IRSPM-konferencen, som var den største hidtil, blev holdt i Skandinavien.

Forskningsudbytte

IRSPM-konferencen havde fokus på emner som offentlig-private partnerskaber, offentlig ledelse, e-government og institutionel forandring, social revision, social bæredygtighed og begrebet "the new public governance". Deltagerne har meget forskelligt udbytte ved denne type konferencer, f.eks. har nogle brugt det direkte i forbindelse med deres publiceringsstrategi.

Forskningspapers publiceres siden i en lang række forskellige publiceringskanaler, og på konferencen kunne forskerne få inspiration af, at høre om hvordan offentlig ledelse fungerer i andre lande som f.eks. Australien, Syd- og Nordamerika, m.m. For CBS' vedkommende, bliver handelshøjskolen brandet i forskningskredsene om offentlig ledelse, hver gang der udgives en bog hvori forskningspapers fra konferencen indgår.

En bog om "The New Public Governance", som er publiceret i 2010 har allerede stor opmærksomhed i forskerkredse, og flere af bogens kapitler blev fremlagt i udkast på IRSPM- konferencen på CBS i 2009. Bogen handler om et intensiveret samarbejde mellem offentlige og private aktører.



Bogen "The New Public Governance" blev publiceret 2010



Copenhagen Business School

Undervisningsinspiration og networking

Fra CBS deltog cirka 10 forskere, som her fik mulighed for at hente inspiration til hvordan man holder gode oplæg og kunne samtidig få indblik i næste års undervisningsemner, i IRSPM-konferencen. - Der er ingen tvivl om, at konferencen har givet mange nye forsknings- og undervisnings-kontakter, siger professor Carsten Greve fra CBS' International Center for Business and Politics.

Samarbejde med små og mellemstore virksomheder

IRSPM-konferencen handlede ikke kun om offentlig ledelse, men fokuserede også på samarbejdet mellem offentlige organisationer og små og mellemstore virksomheder. Carsten Greve, som var den danske koordinator af IRSPM-konferencen, ledede selv en paneldiskussion om netop dette emne. Det viser sig, at offentlige organisationer i stigende grad samarbejder med små og mellemstore virksomheder om at levere serviceydelser til borgerne, hvilket understreger vigtigheden af, at samarbejdet fungerer optimalt. Udvikling om den offentlige serviceudvikling i fremtiden kræver øget samarbejde mellem den offentlige sektor og den private sektor, og her er små og mellemstore virksomheders bidrag til innovation en afgørende faktor.

OTTO MØNSTEDS FOND HAVDE I 2009 75 ÅRS JUBILÆUM, DER BLEV MARKERET MED:

- et besøg af fondens bestyrelse og sekretariat på Otto og Anna Mønstedes Gravsted, Vester Kirkegaard, på dagen, den 24. juni, hvor fundatsen blev kongeligt stadsfæstet. En stor hvid blomsterkrans med bånd, hvorpå der stod Otto Mønstedes Fonds 75 års jubilæum, blev lagt på gravstedet og en konservatoriestuderende, Patric Bergenser, spillede Händels Largo på Trompet. Händels Largo blev spillet ved Otto Mønstedes begravelse, 1916, i Marmorkirken.
- ekstraordinære store jubilæumsdonationer til Danmarks Tekniske universitet til opførelse af gæsteforskerboliger på Landmålervej ved Dyrehaven i Lyngby, til Copenhagen Business School til køb af villa til gæsteforskerboliger på Frederiksberg,



Der kom 800 gæster af Fonden og A/S og tidligere legatmodtagere til festen.

Den kgl. livgarde sørgede for en fantastisk aften.

til Handelshøjskolen, Århus Universitet, til ansættelse af udenlandske gæsteforskere og til Experimentarium til udvikling og gennemførelse af en skolekonkurrence for landets 3. klasser.

- et stort jubilæumsarrangement den 4. september, afholdt på Experimentarium, hvor de sidste 10 års legatmodtagere blev inviteret sammen med venner af Huset, Tingskiftevej 5. Der blev således inviteret ca. 4.500 gæster, og med plads til ca. 700, var der desværre mange fonden måtte skuffe.

Gæsterne ankom i tidsrummet fra 18.15 til 18.50, mens den Kongelige Livgardes Troubadourkorps spillede uden for Experimentarium og hele Den kongelige Livgardes Musikkorps, 35 mand, spillede indenfor. På stolene, hvor gæsterne skulle sidde, var der en pose nødder og en tranebærjuice, som gæsterne kunne nyde, mens de hørte Livgardens Musikkorps. Den officielle del af programmet begyndte kl. 19.00. Direktør for Otto Mønsted A/S Jens Christian Lorenzen, var toastmaster og startede med at byde alle gæsterne, herunder undervisningsminister Bertel Haarder og frue, velkommen, hvorefter han overgav ordet til formanden for fonden, Professor Preben Terndrup Pedersen, der fortalte om fondens virke gennem årene.

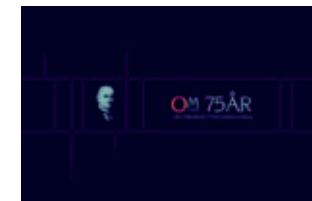


Ansvarlig for arrangementet var Administrator Annette Bergmann, der her ses sammen med formanden for fonden, professor Preben Terndrup Pedersen, Undervisningsminister Bertel Haarder med frue.

Forfatter og fortæller Dorte Futtrup var næste indslag. Dorte Futtrup tryllebandt hele forsamlingen i 30 minutter, hvor hun levende fortalte om OMA kongen og hans hustru. Der er næppe nogen af tilhørerne der efter denne fortælling ikke har en klar opfattelse af, at Otto Mønsted var en ganske særlig forretningsmand, der i mange sammenhænge var forud for sin tid. Den Kongelige Livgardes Musikkorps messingensemble med tenor Thomas Præstegaard tog over, hvorefter jubilæumsdonationerne blev overrakt til DTU, Rektor Lars Pallesen og Prorektor Knut Conradsen, CBS, Rektor Johan Roos og formand for boligfonden Andreas Nicolaisen, HHÅ, Prodekan Peter Østergaard og Experimentarium, Direktør Asger Høeg, Udviklingschef Kim Herlev og Ide og Procesmager Joakim Bækgaard.

Den officielle del af arrangementet blev afsluttet med en invitation fra Direktør Asger Høeg om at udfordre Experimentariums udstilling. Og kl. 22.30 spillede Den Kongelige Livgardes troubadourkorps en Tappentreg, der fulgte alle gæsterne til formanden for fonden, Professor Preben Terndrup Pedersen, der pænt kunne sige farvel.

- et Jubilæumsskrift, der beskriver Otto Mønstedes forretningsimperium, der var grundlaget for oprettelsen af Otto Mønstedes Fond, 1934 og Otto Mønstedes Fonds udvikling gennem årene samt eksempler på legater, som fonden har givet.
- en Jubilæumshjemmeside hvor der er samlet lidt historisk materiale, f.eks. reklamefilmen om OMA Margarine, hvor synger Lad det boble, lad det boble, en anmeldelse af kogebogen Mad og Kvadrater samt om Otto og Anna Mønstedes Malerisamling som blev testamenteret til Århus Kunstmuseum, Jubilæumsskriftet kan læses, man kan se bestyrelsens besøg ved Otto og Anna Mønstedes gravsted den 24. juni 2009, dagen for den kongelige stadsfæstelse af fundatsen i 1934 og hvor man kan få et indtryk af stemningen ved jubilæumsarrangementet den 4. september.



Milepæle

1865

Oprettelse af smør-, korn- og foderstofforretning i Aarhus.

1883

Grundlæggelse af margarinefirmaet Aarhus Butterine Co.

1888-94

Etablering af fabrikker i England.

1899

Otto og Anna Mønsted flytter fra Aarhus til København.

1909

Otto Mønsted A/S stiftes med Otto Mønsted som formand.

1912-13

Margarinefabrikker opføres i Polen og Finland.

1916

Otto Mønsted dør.

1933

Anna Mønsted dør.

1934

Otto Mønstedes Fond oprettes efter testamentet, da den længstlevende Anna Mønsted døde.

1981

Otto Mønstedes A/S træder ud af Margarine-Selskabet.

2009

Otto Mønstedes Fond 75 år



BEVILLINGERNES FORDELING I 2009

Bevillinger til særlige formål:

På næste side gives en oversigt over disse bevillinger	5.981.498
Bevillinger til gæsteprofessorer	3.152.136

Meritgivende studieophold ved udenlandske universiteter:

Handelshøjskolestuderende	858.860
Ingeniørstuderende	922.300

Praktikophold i udlandet:

Handelshøjskolestuderende	196.000
Ingeniørstuderende	161.500

MBA/EMBA og andre masteruddannelser i udlandet 887.500

Længerevarende forsknings- eller studieophold i udlandet:

Ingeniører	1.004.337
Andre kandidater	467.284

Kongresrejser til udlandet:

Lærere ved DTU og AAU	716.117
Lærere ved handelshøjskoler	384.473
Andre lærere, videnskabeligt personale herunder ph.d. stud ...	1.209.597
Studerende	51.325

I alt 2009 15.992.92



Bevillinger til særlige formål 2009

09-11-01

HHÅ. International forskningskonference: 4th International Research Days on Marketing Communication – Marketing Communication in a Hyper Modern Society.

09-11-25

CBS: International conference: Business Market.

09-11-26

Ungdommens Naturvidenskabelige Forening

09-11-71

CBS. Gæsteprofessorboliger på Tesdorphsvej 37, Frederiksberg

09-11-92

DTU/CBS. Deltagelse i konkurrencen: Mai Bangkok's Business Challenge

09-11-128

Oplæg på amerikanske universiteter om innovativ dansk tankegang.

09-11-219

Publicering af manuskriptet: Young Business Leaders

09-11-548

Dronning Ingrid's Romerske Fond

09-11-562

AAU: International conference: 11th International Symposium on Spatial and Temporal Databases.

09-11-585

Experimentarium/Dansk Naturvidenskabsformidling: Udstilling, "Byggesten" på Rådhuspladsen for skoleklasser.

09-11-622

IAESTE

09-11-631

DTU: International konkurrence og konference: Syntetisk biologi iGEM 2009.

09-11-711

BEST

09-11-712

RISØ-DTU: 30. RISØ international Symposium.

09-11-803

Indretning af læsesal I Otto Mønstedts Kollegium, Århus.

09-11-812

CBS: International conference: 27th. Standing Conference on Organizational Symbolism.

09-11-955

DTU/CBS: Conference: Understanding Small Enterprises – a healthy working life in a healthy business.

09-11-1006

Professionsuddannelse i Deutscher Patentanwalt.

09-11-1013

Læsesal/studieområde I Otto Mønstedts Kollegium, København.

09-11-1133

Den Kongelige Livgarde's musikkorps aktiviteter.

09-11-1153

Den Kongelige Livgarde: Monument for faldne soldater.

09-11-1156

HHÅ: International conference: 20th Nordic Workshop on Interorganizational Research.

09-11-1183

Danmarks Tekniske Museum til undervisningsforløb for skoleklasser.

09-11-1205

HHÅ: International conference: Videnskommunikation.

09-11-1206

CBS: Case competition for studerende.

09-11-1230

CBS: International conference: European Marketing Academy.